

FORWARD-ING

WHERE NEWCOMERS BECOME ENTREPRENEURS

Jaarrekening 2025

Stichting Refugees Forward
Govert Flinckstraat 245 A
1073 BW Amsterdam

Inhoud

Jaarrekening	2
Balans	3
Staat van baten en lasten	5
Grondslagen	6
Toelichting balans	8
Toelichting baten en lasten	10
Ondertekening jaarrekening	16
Controleverklaring	17

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2025</u>		<u>31 dec 2024</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris	<u>7.437</u>		<u>9.885</u>
	7.437		9.885
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa			
Vorderingen op donateurs	858.087		304.874
Overige vorderingen	<u>38.374</u>		<u>13.049</u>
	896.461		317.923
Liquide middelen			
Rekening courant bank	<u>1.369.400</u>		<u>383.531</u>
	1.369.400		383.531
	<u>2.273.298</u>		<u>711.339</u>

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2025</u>		<u>31 dec 2024</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	<u>253.992</u>	253.992	<u>154.069</u> 154.069
Kortlopende schulden			
Crediteuren	15.652		3.730
Overlopende passiva	<u>2.003.654</u>	2.019.306	<u>553.540</u> 557.270
	<u>2.273.298</u>		<u>711.339</u>

Staat van baten en lasten 2025

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	834.989	910.177	902.803
Baten van subsidies van overheden	249.388	63.500	82.732
Baten van bedrijven	<u>349.520</u>	<u>210.400</u>	<u>213.719</u>
Totaal baten	1.433.897	1.184.077	1.199.253
Besteed aan doelstellingen	1.158.918	993.936	990.156
Wervingskosten	78.160	87.267	87.427
Kosten beheer en administratie	<u>99.650</u>	<u>76.307</u>	<u>71.977</u>
Totaal lasten	1.336.728	1.157.510	1.149.561
Saldo van de baten en lasten	<u>97.169</u>	<u>26.567</u>	<u>49.693</u>
Financiële baten & lasten	2.754	0	0
Resultaat voor resultaatbestemming	<u><u>99.923</u></u>	<u><u>26.567</u></u>	<u><u>49.693</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	99.923	26.567	49.693
Totaal bestemming	<u><u>99.923</u></u>	<u><u>26.567</u></u>	<u><u>49.693</u></u>

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Refugees Forward, statutair gevestigd te Amsterdam op de Govert Flinckstraat 245A, bestaan voornamelijk uit het ondersteunen van nieuwkomers met asielstatus in het starten van hun eigen bedrijf en hun integratie in de Nederlandse samenleving.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen (C1) en RJ 650 voor organisaties zonder winststreven in het bijzonder die uitgegeven zijn door de Raad van de jaarverslaggeving. De bedragen in de jaarverslag worden uitgedrukt in euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Continuïteitsreserve

De organisatie vormt een continuïteitsreserve met als doel het opvangen van risico's in verband met plotselinge tegenvallers en het waarborgen van de continuïteit van de werkzaamheden op de middellange termijn. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de continuïteitsreserve vinden uitsluitend plaats op basis van een bestemming van het saldo van baten en lasten. De omvang van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, bijgesteld op basis van gewijzigde omstandigheden of risico-inschattingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Projectbestemmingen

Projectbestemmingen betreffen gelden die bestemd zijn voor activiteiten van de stichting in de toekomst.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Baten

Baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Donaties in natura zijn niet gewaardeerd.

Lasten

De lasten zijn gevormd door alle aan het jaarverslag toe te rekenen lasten.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Inventaris

Aanschaffingen		12.240
Cum. afschrijving		-2.355
Boekwaarde begin		<u>9.885</u>
(Des)investeringen		0
Afschrijvingen		-2.448
Mutaties		-2.448
Boekwaarde einde		<u><u>7.437</u></u>
	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen op donateurs

Vorderingen op donateurs	858.087	304.874
	<u>858.087</u>	<u>304.874</u>

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	30.609	6.298
Nog te ontvangen rente	2.754	0
Borgstelling huur	5.011	6.751
	<u>38.374</u>	<u>13.049</u>

Liquide middelen

Rekening courant bank

BUNQ Betaalrekeningen	670.787	256.183
Rabobank Betaalrekening	698.613	127.348
	<u>1.369.400</u>	<u>383.531</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Stichtingsvermogen

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	154.069	104.376
Resultaatverdeling en onttrekking	99.923	49.693
Stand per 31 december	<u>253.992</u>	<u>154.069</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>253.992</u>	<u>154.069</u>

De organisatie acht het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden ter grootte van minimaal €150.000 en maximaal €600.000. Deze bandbreedte is vastgesteld op basis van een risicobeoordeling van de exploitatie en de inschatting van de benodigde middelen om de kernactiviteiten gedurende een periode van 4 maanden voort te kunnen zetten bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven.

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
Crediteuren		
Crediteuren	<u>15.652</u>	<u>3.730</u>
	15.652	3.730
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	1.948.808	521.695
Te betalen loonheffing	31.844	24.307
Nog te betalen kosten	6.243	2.218
Nog te betalen accountantskosten	<u>16.759</u>	<u>5.320</u>
	2.003.654	553.540

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Amsterdam

Stichting Refugees Forward is per 1 februari 2024 een (onder)huurovereenkomst aangegaan met Stichting Takecarebnb voor het gebruik van kantoorruimte aan de Nieuwe Herengracht 49-4 te Amsterdam voor de resterende looptijd van het huurcontract van Takecarebnb met Stadsherstel, tot en met 31 december 2025. De jaarhuur bedraagt circa €30.000,-

Rotterdam

Stichting Refugees Forward huurt kantoorruimte van CIC NL Operations B.V. te Rotterdam. De jaarlijkse huurlasten bedragen circa €36.000. De huurovereenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd en kent een opzegtermijn van één maand.

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Baten</u>		
Baten van andere organisaties zonder winststreven	834.989	902.803
Baten van subsidies van overheden	249.388	82.732
Baten van bedrijven	349.520	213.719
	1.433.896	1.199.253

Alle baten van subsidies hebben een incidenteel karakter.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Anonieme stichtingen	92.312	3.559
Stichting Oranje Fonds	61.500	133.750
Stichting Start Foundation	60.000	-
Stichting VSB Fonds Woerden	57.500	30.000
Fundatie "Van den Santheuvel, Sobbe"	55.000	62.500
Fonds DBL	50.000	87.500
Stichting Rabo Foundation	50.000	-
Stichting Dioraphte	40.000	43.500
The Coca-Cola Foundation	39.359	139.561
Stichting Fred Foundation	30.000	40.000
The L'Oréal Fund for Women	30.000	100.769
Stichting Emanuel Snatager Foundation	30.000	40.000
The UPS Foundation	29.177	16.545
Stichting CCHO	25.000	5.000
KNR-PIN	25.000	-
Western Union Foundation	22.635	90.539
Stichting AKN	20.000	10.000
Stichting Cordius	20.000	-
European Youth Forum	18.051	-
Ribbink Van den Hoek Familie Stichting	15.000	10.000
ALSTOM Corporate Foundation	15.000	-
Michelin Foundation	11.538	-
Hofsteestichting	10.000	-
Instituut Gak	8.750	-
St. Fonds 1999	5.000	3.750
Stichting Elise Mathilde Fonds	5.000	-
Stichting Struan Foundation	5.000	-
Stichting Maria Emalia Dorrepaal	4.167	-
Redevco Foundation	-	71.780
Stichting DOEN	-	8.750
Stichting Van Lanschot Kempen Foundation	-	5.000
Stichting BOOST voor vluchtelingen	-	300
	834.989	902.803

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Baten van subsidies van overheden		
Ministerie van OCW	101.446	16.908
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO)	107.687	51.321
Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship Jordan	28.170	-
Erasmus+ Programma - Europese Unie	12.085	14.503
	<u>249.388</u>	<u>82.732</u>
Baten van bedrijven		
Nationale Postcode Loterij N.V.	200.000	-
Egeria Capital Management B.V.	50.000	100.000
Alnylam	35.000	87.500
Rabobank	22.000	-
Nordian Capital B.V.	20.000	20.000
Alnylam Switzerland GmbH	10.000	-
Zendesk	7.087	2.362
ABN AMRO Bank N.V.	0	750
ATOLYE STRATEGIC DESIGN SERVICES L.L.C.	0	400
Overige donateurs	5.433	2.706
	<u>349.520</u>	<u>213.719</u>

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Besteed aan doelstellingen</u>		
Digital Entrepreneurship Program	246.882	147.766
Forward Incubator Program	138.804	251.184
Growth Program	159.902	115.460
Mentorship Program	71.478	67.384
Investor Readiness Program	78.775	43.790
Maatschappelijke Diensttijdtraject	83.237	41.515
Refugee Led Organisations Network	7.840	0
Register Your Business	12.002	0
Scale-up Network	149.610	0
Internationale activiteiten	210.388	323.057
Totaal besteed aan doelstellingen	1.158.918	990.156
Digital Entrepreneurship Program		
Directe projectkosten	2.519	5.732
Uren / Indirecte personeelskosten	244.363	142.035
Totaal project Digital Entrepreneurship Program	246.882	147.766
Forward Incubator Program		
Directe projectkosten	3.443	9.743
Uren / Indirecte personeelskosten	135.361	241.441
Totaal project Forward Incubator Program	138.804	251.184
Growth Program		
Directe projectkosten	2.672	4.479
Uren / Indirecte personeelskosten	157.230	110.982
Totaal project Growth Program	159.902	115.460
Mentorship Program		
Directe projectkosten	114	2.614
Uren / Indirecte personeelskosten	71.364	64.770
Totaal project Mentorship Program	71.478	67.384
Investor Readiness Program		
Directe projectkosten	25.828	1.699
Uren / Indirecte personeelskosten	52.947	42.091
Totaal project Investor Readiness Program	78.775	43.790
Maatschappelijke Diensttijdtraject		
Directe projectkosten	133	1.610
Uren / Indirecte personeelskosten	83.104	39.904
Totaal project Maatschappelijk Diensttijdtraject	83.237	41.515
Refugee Led Organisations Network		
Directe projectkosten	13	0
Uren / Indirecte personeelskosten	7.827	0
Totaal project Refugee Led Organisations Network	7.840	0

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Register Your Business		
Directe projectkosten	146	0
Uren / Indirecte personeelskosten	<u>11.856</u>	<u>0</u>
Totaal project Register Your Business	12.002	0
Scale-up Network		
Directe projectkosten	13.214	0
Uren / Indirecte personeelskosten	<u>136.396</u>	<u>0</u>
Totaal project Scale-up Network	149.610	0
Internationale activiteiten		
Directe projectkosten	27.720	12.531
Uren / Indirecte personeelskosten	<u>182.668</u>	<u>310.526</u>
Totaal Internationale activiteiten	210.388	323.057

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Besteed aan werving</u>		
Directe wervingskosten	22.911	24.047
Uren / Indirecte personeelskosten	55.249	63.380
Totaal besteed aan werving	78.160	87.427
Ratio kosten werving ten opzichte van geworven baten	5,5%	7,3%
<u>Besteed aan beheer en administratie</u>		
Algemene kosten	86.989	42.829
Uren / Indirecte personeelskosten	12.661	29.148
Totaal besteed aan beheer en administratie	99.650	71.977
<u>Algemene kosten</u>		
Accountants-, advies- & juridische kosten	44.510	15.633
Administratiekosten	21.823	16.072
Verzekeringen	1.912	1.841
Overige algemene kosten	18.744	9.284
Totaal algemene kosten	86.989	42.829
Ratio kosten beheer en administratie ten opzichte van geworven baten	6,9%	6,0%

Toelichting op de Baten en Lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Beloning bestuurders		
De bestuursleden ontvangen geen vergoeding vanuit de stichting voor hun werkzaamheden.		

Personeelsomvang

In 2025 waren er gemiddeld 21,9 fulltime-equivalenten (fte) in dienst bij de organisatie, tegenover 20,5 fte in 2024.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Financiële baten en lasten		
Rente baten	2.754	0
Totaal financiële baten en lasten	2.754	0

Ratio kosten ten opzichte van de totale lasten

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
Digital Entrepreneurship Program	246.882	18,5%	147.766	12,9%
Forward Incubator Program	138.804	10,4%	251.184	21,9%
Growth Program	159.902	12,0%	115.460	10,0%
Mentorship Program	71.478	5,3%	67.384	5,9%
Investor Readiness Program	78.775	5,9%	43.790	3,8%
Maatschappelijke Diensttijdtraject	83.237	6,2%	41.515	3,6%
Refugee Led Organisations Network	7.840	0,6%	0	0,0%
Register Your Business	12.002	0,9%	0	0,0%
Scale-up Network	149.610	11,2%	0	0,0%
Internationale activiteiten	210.388	15,7%	323.057	28,1%
Totaal besteed aan doelstellingen	1.158.918	86,7%	990.156	86,1%
Totaal besteed aan werving	78.160	5,8%	87.427	7,6%
Totaal besteed aan beheer en administratie	99.650	7,5%	71.977	6,3%
Totale lasten	1.336.728	100%	1.149.561	100%

Ondertekening van de jaarrekening

De Jaarrekening 2025 van de stichting waarin begrepen de balans met een balanstotaal van € 2.273.298,-
De staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 99.923,-
Is door het bestuur ondertekend.

Ondertekening jaarrekening voor akkoord:

Amsterdam, d.d. Jun 27, 2026

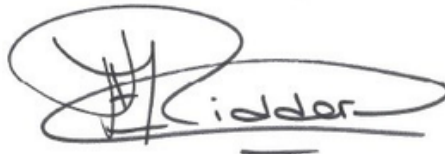
A.M. van Notten
Voorzitter bestuur



E.P. Hovinga
Penningmeester



M.A.L. Wiskerke
Bestuurlid



1 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Refugees Forward

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Refugees Forward te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de bijgevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Refugees Forward per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan worden verder beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Refugees Forward zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO), en overige relevante regelgeving in Nederland. Tevens hebben wij de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA) nageleefd. Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VanOoijen
Accountants
Leidsevaart 578
2014 HT Haarlem

Postbus 538
2003 RM Haarlem
T. 023 - 544 03 83

adviseurs@ooijen.nl
www.ooijen.nl

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het bestuur dient bij het opstellen van de jaarrekening in te schatten of de stichting in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op basis van het toegepaste verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opstellen op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het voornemen bestaat de activiteiten te beëindigen of de stichting te liquideren, dan wel er geen andere reële mogelijkheid bestaat.

Het bestuur dient gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding kunnen geven tot ernstige twijfel aan de continuïteit van de stichting toe te lichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan door fraude of fouten en zijn materieel als, afzonderlijk of gezamenlijk, deze van invloed kunnen zijn op economische besluitvorming van gebruikers op basis van de jaarrekening. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van de effecten van afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben onze controle professioneel en met een kritisch professionele houding uitgevoerd overeenkomstig de Nederlandse controlestandaarden. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.